

СОТРУДНИЧЕСТВО



ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ВМЕСТЕ

В 2016 г. свой полувековой юбилей отмечает Всероссийский научно-исследовательский институт документоведения и архивного дела (ВНИИДАД). Судьба распорядилась таким образом, что в этом же году исполняется 25 лет со дня образования Белорусского научно-исследовательского института документоведения и архивного дела (БелНИИДАД). История взаимоотношений двух институтов ещё не являлась предметом самостоятельного рассмотрения, а прошедшие четверть века представляются достаточным временным периодом для того, чтобы не только дать предварительную оценку результатам их сотрудничества, но и определить его дальнейшие перспективы.

Это видится тем более важным, что с формально-юридической точки зрения взаимоотношения институтов ограничиваются лишь подписанными договорами о сотрудничестве и регулярным участием их представителей в научно-практических конференциях, организуемых каждой из сторон. Начиная с 2009 г., некоторую информацию по этому вопросу можно почерпнуть также из ежегодных отчётов о выполнении составляемых каждые три года планов совместных действий государственных архивных служб Беларуси и России, которые откладываются в фондах коллегий соответствующих органов управления. Истинная глубина сотрудничества в этом случае остаётся скрытой от глаз стороннего наблюдателя, что представляется не совсем справедливым, так как лишает будущего исследователя истории международного научного сотрудничества в сфере документоведения и архивного дела значительной части важной информации.

Прежде всего, необходимо отметить, что само появление БелНИИДАД во многом стало возможным благодаря существованию своего российского (в то время – всесоюзного)

собрата. Официальной датой рождения БелНИИДАД считается **11 декабря 1991 г.**, когда было издано распоряжение **Председателя Совета Министров Республики Беларусь о передаче Института историко-политических исследований Компартии Белоруссии (Истпарт) в ведение Главного архивного управления при Совете Министров БССР и его преобразовании в Белорусский научно-исследовательский центр документоведения и ретроинформации¹** (с 1993 г. преобразован в **Белорусский научно-исследовательский центр документоведения и архивного дела**, с 1996 г. – в **БелНИИДАД**).

Очевидно, что появление БелНИИДАД было связано с **политическими событиями**, происходившими тогда в доживавшем последние дни СССР. После приостановления деятельности КПБ – КПСС, национализации её имущества в связи с известными событиями августа 1991 г. Институт истории партии при ЦК КПБ (с 1990 г. – Институт истории политических исследований при ЦК КПБ) оказался на грани ликвидации, так как остался без вышестоящей руководящей структуры, помещений, источников финансирования. Наличие в структуре архивной службы России отраслевого научно-исследовательского учреждения натолкнуло руководство Истпарта на идею создания на основе института аналогичного **научного центра** в системе **Главархива БССР**, хотя при этом рассматривались и другие варианты².

К этому времени центробежные процессы, уже в достаточной степени развившиеся в СССР, социально-экономические изменения, происходившие в стране в начале 1990-х гг. поставили вопрос о переводе на коммерческую основу взаимоотношений государственных архивных учреждений Беларуси с крупнейшими российскими научными и образовательными центрами. Например, начиная с **1991 г.** на работу в государственные архивные учреждения Беларуси перестали направлять выпускников **Московского государственного историко-архивного института**, который на протяжении десятилетий готовил кадры историков – архи-

вистов и документоведов для бывших союзных республик. Стало ясно, что белорусской архивной службе потребуется проведение собственных многоаспектных и комплексных научных исследований в области документоведения и архивоведения, разработка на их основе нормативной и методической базы в сфере делопроизводства и архивного дела, налаживание системы подготовки кадров.

Поэтому идея создания **отраслевого научно-исследовательского учреждения** была поддержана тогдашним **начальником Главного архивного управления при Совете Министров БССР А.Н. Михальченко** и, в конечном итоге, одобрена белорусским Правительством. Уже с момента своего рождения вновь образованное научное учреждение получило от ВНИИДАД первую часть своего названия – **"центр документоведения"**, хотя на тот момент понимание значения термина "documents science" у вновь назначенного руководства института было весьма своеобразным³.

Следует отметить, что с самого начала существования БелНИИДАД между ним и ВНИИДАД установились **тесные деловые связи**, скреплённые самыми добрыми **человеческими отношениями** представителей их коллективов. Попытки коммерциализации взаимоотношений, которые предпринимались в самом начале 1990-х гг., так и не были реализованы.

Очевидно, что создание научно-исследовательского центра документоведения на базе учреждения, которое в лучшем случае имело лишь опосредованное отношение к документоведению и архивному делу, остро поставило перед его руководством вопрос о



Добрые отношения сложились у директоров БелНИИДАД В.В. Федосова (1997–2005 гг.) и ВНИИДАД М.В. Ларина (справа налево)

тематике профильных исследований и их кадровом обеспечении. В первые же месяцы после образования института в двухнедельную командировку во ВНИИДАД был направлен тогдашний заместитель директора института по научной работе М.Ф. Шумейко, детально ознакомившийся с работой практически всех отделов этого авторитетного научного учреждения. Привезённые им из ВНИИДАД разработки послужили основой для соответствующих изысканий в БелНИИДАД на несколько ближайших лет.



Фактически уже в то время были заложены основы такого направления сотрудничества институтов, как **согласование тематики научных исследований**, базирующееся на выявлении наиболее актуальных теоретических проблем и практических задач, стоящих перед архивами и службами управления документацией обеих стран.

Безусловно, на первоначальном этапе белорусские учёные следовали в этом направлении за своими российскими коллегами, творчески используя также научное наследие советского периода, в основе которого опять-таки были разработки ВНИИДАД. Позднее накопленный опыт исследований, возросший уровень квалификации научных кадров позволили БелНИИДАД несколько оторваться от своих российских коллег в плане выбора тематики. Тем не менее, **обмен информацией** о перспективных направлениях научных исследований и проводимых в институтах разработках по-прежнему остается важным для осмысления перспектив развития отраслевой науки. Например, с этой целью

Есть что вспомнить директору ВНИИДАД М.В. Ларину (справа) и заместителю директора БелНИИДАД (1991–1993 гг.) по научной работе М.Ф. Шумейко. Минск. 24 мая 2007 г.

в 2014 г. в БелНИИДАД был организован **специальный научно-методический семинар "Приоритетные направления научных исследований в области документоведения и архивоведения на современном этапе"**, в работе которого принял участие директор ВНИИДАД М.В. Ларин.

В настоящее время основные усилия обоих институтов сосредоточены на решении проблем управления электронными документами, организации их архивного хранения; внедрения международной стандартизации в сфере управления документами в национальное законодательство двух стран; решение проблем экспертизы ценности документов и их качественного отбора на государственное хранение; разработке профессиональной терминологии.

Как уже отмечалось, с формально-юридической точки зрения БелНИИДАД и ВНИИДАД не ведут совместную разработку научных тем. В первую очередь, это обусловлено **организационными и финансовыми условиями**, в которых осуществляют свою деятельность институты. Специфика финансирования, планирования и отчётности их работы такова, что официальная разработка совместной темы на плановой основе, позволяющая получить на выходе единый конечный продукт, является практически невозможной: институты имеют различные источники финансирования, разработка конечного продукта должна учитывать особенности национального законодательства двух стран. Едва ли не единственная попытка подготовить совместный итоговый документ была предпринята в **2000–2003 гг.**, когда шла работа над **проектом правил работы государственных архивов**. Она ожидаемо закончилась неудачей, ибо изначально было ясно, что национальное законодательство двух стран чисто технически такой возможности не допускает, не говоря уже об особенностях этого самого законодательства. Но даже в этом случае темы, связанные с разработкой проектов правил, включались в планы институтов как самостоятельные независимые исследования.

Однако сложившаяся ситуация отнюдь не означает, что совместная разработка научных тем институтами не ведётся.

Определяя перспективные направления научных исследований, ВНИИДАД и БелНИИДАД выработывают и **единые подходы к решению поставленных задач**. При этом наиболее принципиальные моменты научных изысканий обсуждаются во время встреч на официальных мероприятиях (на **научно-практических конференциях, совместных заседаниях коллегий органов управления и т. п.**), а также через публикации в **профильных средствах массовой информации**. Ещё большее значение при обсуждении научных проблем имеют **неформальные контакты**, которые обязательно сопровождают подобные мероприятия, но остаются вне поля официальных действий и, соответственно, не попадают в информационные отчёты.

Следующим шагом совместной работы над общими темами является **обмен подготовленными проектами документов**. Например, БелНИИДАД и ВНИИДАД обменивались проектами параллельно подготавливаемых инструкций по делопроизводству, правил работы архивов организаций, перечней типовых документов с указанием сроков хранения, государственных стандартов в сфере управления документами, творчески заимствуя друг у друга наиболее удачные научные и нормативные решения. После этого коллеги вновь возвращаются к обмену мнениями по проблемам во время как официальных, так и неофициальных контактов, но уже на более высоком уровне.

Таким образом, **выработка единых подходов к решению задач**, поставленных в рамках тематики научных исследований, совместная работа над проектами является одним из важных направлений сотрудничества ВНИИДАД и БелНИИДАД.

Договор о сотрудничестве между отраслевыми НИИ подписывают их директора (слева направо) А.Е. Рыбаков (Беларусь) и М.В. Ларин (Россия). Москва. 25 января 2010 г.



С момента своего создания одной из наиболее **острых проблем** для БелНИИДАД являлось **кадровое обеспечение**. От своего предшественника вновь созданное научное учреждение получило основу кадрового состава. Естественно, что большинство бывших работников Истпарга имело довольно поверхностное представление не только о теории документа, но и о методике практической работы с учрежденческой и архивной документацией. Было очевидно, что для полноценного превращения БелНИИДАД в отраслевой научно-методический центр необходимо было укомплектовать его квалифицированными научными кадрами. Исходя из этого, в первые годы после создания БелНИИДАД в кадровой политике ставка была сделана на привлечение опытных работников государственных и ведомственных архивов, делопроизводственных служб организаций.

Именно архивисты – практики и бывшие работники служб ДООУ на долгие годы составили основу коллектива института. Однако, обладая большим практическим опытом, они в большинстве своём оказались в недостаточной степени подготовленными к проведению собственно научных исследований, что было во многом обусловлено нехваткой теоретических знаний, а также отсутствием практических навыков ведения научной работы. Не легче приходилось и пришедшим в институт молодым историкам⁴, которые с ходу должны были разбираться не только в теоретических аспектах архивоведения и документоведения, но и в практических нюансах работы с документами⁵.

В этих условиях учёные из ВНИИДАД оказали неоценимую помощь своим белорусским коллегам. В первый же год после образования БелНИИДАД в Москву за опытом работы выезжал **заведующий отделом автоматизированных архивных технологий Г.Л. Горбачев**. В 1994–1995 гг., несмотря на финансовые сложности, из Москвы для обмена опытом и проведения, как сейчас модно говорить, **"мастер-классов"** в Минск приезжали **ведущие российские учёные – документоведы В.Д. Банасюкевич и Л.П. Никитина**.

В последующем проведение **неформальных "круглых столов"** с участием представителей обоих НИИ во время проходящих в Минске научных конференций и иных официальных мероприятий стало доброй традицией.



Заместитель директора ВНИИДАД Н.И. Химина награждает заместителя директора БелНИИДАД по научной работе С.В. Жумаря за вклад в сотрудничество между институтами. Минск. 23 декабря 2011 г.

Нельзя обойти стороной и тесные контакты БелНИИДАД и ВНИИДАД в части подготовки кадров высшей научной квалификации. Начало этому направлению сотрудничества было положено ещё в **апреле 1999 г.**, когда во ВНИИДАД экзамен кандидатского минимума по специальности **05.25.02 "Документалистика,**

официальных мероприятий стало доброй традицией. Например, в **2006 г.** в такой встрече от ВНИИДАД приняли участие заместители директора **Н.И. Химина** и **В.Д. Банасюкевич**, в **2011** и **2014 гг.** – **М.В. Ларин**, в **2015 г.** – **М.В. Ларин** и заведующий отделом документоведения **Н.Г. Суровцева**. Наряду с молодыми учёными, в таких встречах от БелНИИДАД самое активное участие принимают и более опытные работники, а обсуждаемая тематика обычно носит самый широкий спектр – от теории документа и экспертизы ценности до практических вопросов формирования дел.



Заведующий отделом документоведения ВНИИДАД Н.Г. Суровцева выступает на конференции в БелНИИДАД. Минск. 2 декабря 2015 г.

документоведение и архивоведение" успешно сдал автор этой статьи. В июне того же года на разовую защиту первой в Беларуси диссертации по указанной специальности в БелНИИДАД в качестве полномочного члена диссертационного совета приезжал **заведующий отделом автоматизированных архивных технологий ВНИИДАД Н.И. Ходаковский**. В 2014 г. в работе учёного совета по защите диссертаций при Белорусском государственном университете (БГУ) в качестве официального оппонента принял участие **М.В. Ларин** – диссертация бывшего сотрудника БелНИИДАД **Е.С. Мальчевского** также была успешно защищена. Кроме того, во ВНИИДАД проводилось рецензирование проектов диссертаций сотрудников БелНИИДАД **И.Н. Шпилевской** (2009 г., рецензенты – **А.Н. Сокова, В.Д. Банасюкевич**) и **А.Н. Сукача** (2013 г., рецензент – **М.В. Ларин**). Высказанные замечания и предложения были учтены при доработке рукописей диссертаций, которые, к сожалению, не были доведены до логического завершения.

Сотрудничество институтов в части подготовки кадров не ограничивается чисто внутренними взаимоотношениями. У БелНИИДАД налажены тесные контакты с **кафедрой источниковедения исторического факультета БГУ**, курирующей подготовку документоведов и историков – архивистов (на базе института с 2013 г. действует **филиал кафедры**). Во время посещений БелНИИДАД с лекциями перед студентами БГУ неоднократно выступал **М.В. Ларин**, в 2014 г. он же принял участие в **специальном научно-практическом семинаре "Актуальные вопросы подготовки кадров документоведов и архивистов в Белорусском государственном университете"**, организованном совместно БГУ и БелНИИДАД.

Большая работа институтами проводится по подготовке **учебных пособий для студентов**. В частности, институты согласовали подходы к отражению наиболее сложных теоретических проблем в разрабатываемых

мых белорусском и российском учебных пособиях по документоведению, обменялись подготовленными проектами пособий. Эта работа видится особенно важной, так как с момента выхода в свет в 1977 г. ставшего уже классикой учебного пособия под редакцией Я.З. Лившица⁶ новых комплексных пособий по традиционному документоведению создано не было. В условиях доминирования в последние годы библиотечного документоведения (так называемой "документологии") это создает значительные сложности в образовательном процессе, ориентированном на подготовку управляющих документацией, а не работников библиотечной сферы. Естественно, вышедшие в свет пособия⁷ не лишены недостатков и будут в ближайшей перспективе дорабатываться, однако сам факт их появления следует признать большим прорывом в деле учебно-методического обеспечения подготовки квалифицированных кадров документоведов в Беларуси и России.

Таким образом, участие в мероприятиях по подготовке кадров является одним из важных направлений сотрудничества двух институтов.

Тесно налажено сотрудничество между институтами и на международной арене. Руководители ВНИИДАД и БелНИИДАД М.В.Ларин и автор этой публикации являются членами Международного института архивоведения в Триесте и Мариборе (ИИАС), который в рамках Международного архивного дня проводит ежегодные научные конференции, а также организует Осеннюю архивную школу. На заседаниях Ассамблеи членов ИИАС при решении вопросов организации деятельности института, определения тематики будущих конференций, перспектив развития издаваемого ИИАС научного журнала "Atlanti" представители БелНИИДАД и ВНИИДАД постоянно координируют свои действия, вносят совместные предложения и др. Аналогичным образом между институтами налажено взаимодействие в рамках ставших уже традиционными Конференций архивов славянских стран,



Директора БелНИИДАД А.Е. Рыбаков (справа) и ВНИИДАД М.В. Ларин на Международной научной конференции в рамках XXVI Международного архивного дня. Триест. 25 октября 2016 г.

ежегодно проходящих в Липице (Словения) и Триесте (Италия).

В последние годы сложилась традиция **обмениваться проектами отчётных материалов**, подготавливаемых по результатам международных форумов. Это позволяет более качественно готовить собственные отчёты, представляемые в вышестоящие органы, а также информационно-аналитические материалы для публикации в национальной периодической печати. В последние годы стала практиковаться подготовка **совместных публикаций для профильных изданий**⁸.

Нельзя обойти стороной и такие очевидные направления сотрудничества, как **взаимное участие в научных конференциях, организуемых институтами, обмен научной литературой и методическими разработками**. Детальное перечисление имён участников тех или иных конференций здесь представляется излишним, так как соответствующая информация в полной мере отражена в рабочих программах конференций и сборниках материалов, изданных по результатам их проведения.

Вместе с тем, стоит отметить, что в последние годы руководители БелНИИДАД и ВНИИДАД регулярно входят в состав **организационных комитетов** проводимых ими **конференций**. Особо следует отметить и тот факт, что в **2001 г.** ежегодная конференция под общим названием "**Документация в информационном обществе**" состоялась не в Москве, а в **Минске**. Это является безусловным свидетельством не только тесных

деловых связей, установившихся между институтами, но и высокого уровня доверия их руководителей друг к другу.

Материалы о деятельности ВНИИДАД и БелНИИДАД, совместных научных проектах и мероприятиях регулярно размещаются на **сайтах** соответственно БелНИИДАД и ВНИИДАД. В частности, на сайте БелНИИДАД предусмотрена **специальная страничка**, посвящённая деятельности российских коллег.

Подводя итог, можно выделить **следующие основные направления сотрудничества БелНИИДАД и ВНИИДАД:**

1. Определение согласованной тематики научных исследований.

2. Выработка единых подходов к решению задач, поставленных в рамках тематики научных исследований, совместная работа над проектами.

3. Подготовка кадров в сфере документоведения и архивоведения.

4. Выработка и отстаивание единых позиций в рамках международных организаций и на международных форумах.

5. Обмен опытом в рамках научных конференций, деловых встреч и иных мероприятий, обмен научной литературой и методическими разработками.

Все выделенные направления сотрудничества тесно взаимосвязаны и должны рассматриваться **комплексно**. Например, невозможно говорить о сотрудничестве в сфере подготовки кадров вне привязки к вопросам, связанным с определением перспективных направлений профильных научных исследований, обмена опытом в рамках научных конференций и т. д.

В завершение хотелось бы отметить, что любое **сотрудничество** в любой сфере базируется на **трёх составляющих: общности решаемых проблем, профессионализме участников, их личностных качествах**. Общие проблемы и профессионализм вызывают заинтересованность в установлении контактов, однако только личностные качества позволяют наладить процесс коммуникации и реализовать возникший взаимный интерес на практике.

Сегодня с уверенностью можно сказать, что именно человеческие качества сотрудников ВНИИДАД и

БелНИИДАД, сложившиеся между ними добрые, во многом дружеские взаимоотношения вкупе с подлинным профессионализмом и верностью своему делу, позволили вывести научное сотрудничество институтов на достойный уровень. Хочется выразить уверенность, что и в дальнейшем сложившиеся деловые связи будут только крепнуть и развиваться.

¹ Архіўная справа на Беларусі ў дакументах і матэрыялах (1921 – 1995 г. / Камітэт па архівах і справаводстваў Рэспублікі Беларусь, Беларускі навукова-даследчы інстытут дакументазнаўства і архіўнай справы. – Мінск: БелНДДАС, 1996. – № 42.

² А.Е. Рыбаков. "Принять предложение трудового коллектива..." (к 20-летию Белорусского научно-исследовательского института документоведения и архивного дела) // Беларускі археаграфічны штогоднік. Выпуск 12. Мн., 2011. – С. 14 – 16.

³ Там же. С. 17.

⁴ Подготовка специалистов с высшим образованием по специальности "историко-архивоведение" в Белорусском государственном университете была начата только в 1993 г., а по специальности "документоведение" – в 2001 г.

⁵ А.Е. Рыбаков. "Принять предложение трудового коллектива..." (к 20-летию Белорусского научно-исследовательского института документоведения и архивного дела) // Беларускі археаграфічны штогоднік. Выпуск 12. Мн., 2011. – С. 17 – 21.

⁶ М.П. Илюшенко, Т.В. Кузнецова, Я.З. Лившиц. Документоведение. Документ и системы документации: учебное пособие / под ред. Я.З. Лившица. – М., 1977. – 84 с.

⁷ Документоведение: пособие / А.Е. Рыбаков, А.М. Назаренко. – Минск: БГУ, 2013. – 267 с.; Документоведение: учебник для студ. учреждений высш. образования / М.В. Ларин, Е.А. Плешкевич, В.Ф. Янковая и др.; под ред. доктора исторических наук, профессора М.В. Ларина. – М.: Издательский центр "Академия", 2016. – 320 с. – (Сер. Бакалавриат).

⁸ См. Ларин М.В., Рыбаков А.Е. Встреча архивистов стран СНГ в Астане (Республика Казахстан) // Делопроизводство. – 2015. – № 1. – С. 9 – 14; Международный форум документоведов и архивистов в Минске // Архивы и делопроизводство. – 2016. – № 1. – С. 27. – 34.

Андрей Рыбаков

*директор Белорусского научно-исследовательского института документоведения и архивного дела,
кандидат исторических наук*